



## JAARREKENING 2023

Welzijnsvereniging Zorg Tielt

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:	Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg:	Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg:	Virginie Lakiere



## Beleidsvaluatie 2023

Welzijnsvereniging ZORG TIELT

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg: Pascale Baert  
Algemeen Directeur Zorg: Hilde Van Maele  
Financieel Directeur Zorg: Virginie Lakiere

De jaarrekening bevat een beleidsnota, financiële nota (vanaf pagina 28). en een toelichting (vanaf pagina 43). Deze beleidsvaluatie maakt onderdeel uit van de jaarrekening 2023 en van het jaarverslag (aparte bundel).

In deze beleidsvaluatie wordt toelichting gegeven over het financieel luik met stappen en realisaties in 2023 van de beleidsdoelstellingen van Zorg Tielt.

Om de terugblik op 2023 ruimer te maken dan het financieel beleid werd voor 2023 een jaarverslag opgemaakt met een overzicht van activiteiten, cijfergegevens rond ligdagen, personeelsbestand, bezoekers, deelnemers. Het is een bundeling geworden van de jaarverslagen van de verschillende voorzieningen, die eveneens kunnen voorgelegd worden aan de het Departement Zorg en gezondheid. Daarom werd ook de zelfevaluatie van 2023 en kwaliteitsplanning van 2024 erin opgenomen. Tot slot werd het jaarverslag ook nog aangevuld met realisaties door het technisch departement en op vlak van HR.

Het werd een lijvig document dat naast relevante en transparante cijfers en gegevens ook een mooi beeld geeft – niet op zijn minst door de sprekende foto's – van waar in 2023 aan gewerkt werd en dat is heel wat.

Het kan als basis dienen om evoluties en tendensen in kaart te brengen en nieuwe toekomstige doelstellingen te bepalen.

Alvast veel leesplezier!

Hilde Van Maele  
Algemeen directeur

## Strategische doelstelling: Zorg Tielt, lokale actor in het zorglandschap (prioritair)

Zorg Tielt, lokale actor in het zorglandschap van Tielt wil steeds kwaliteitsvolle en betaalbare zorg aanbieden op maat van de lokale behoeften en gediversifieerde woon- en zorgvragen, in een veranderend zorglandschap.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	146	4.311	6.000
Uitgaven	431	39.165	32.081	37.539	67.789
Saldo	-431	-39.165	-31.935	-33.228	-61.789
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	94.558	245.851	0	0
Uitgaven	159.246	2.132.423	2.863.549	295.226	378.546
Saldo	-159.246	-2.037.865	-2.617.698	-295.226	-378.546

## Beleidsdoelstelling: BD01 Realisatie Zorgcampus (prioritair)

Realisatie Zorgcampus: bouw van een centrum voor dagverzorging en assistentiewoningen en realisatie van een groenzone op de zorgcampus.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	10.739	532	1.000
Saldo	0	0	-10.739	-532	-1.000
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	94.558	245.851	0	0
<i>Uitgaven</i>	44.826	2.022.375	2.827.584	4.575	4.575
Saldo	-44.826	-1.927.817	-2.581.734	-4.575	-4.575

### Actieplan BD01AP01: Bouwproject DVC opvolgen (Prioritair)

De realisatie van de zorgcampus is een stappenplan met op de eerste plaats de opvolging van het bouwproject met op de benedenverdieping een dagverzorgingscentrum.

Geen financiële gegevens

#### *Actie BD01AP01AC01 (Prioritair)*

Werfvergaderingen en besprekingen met architecten bijwonen bouw dagverzorgingscentrum

Geen financiële gegevens

#### *Actie BD01AP01AC02 (Prioritair)*

Infrastructuurvoorwaarden en -normen opvolgen bouw dagverzorgingscentrum

Geen financiële gegevens

### Actieplan BD01AP02: Bouwproject assistentiewoningen opvolgen (Prioritair)

In het bouwproject worden 16 nieuwe assistentiewoningen gerealiseerd. Bij de opvolging van het bouwproject staan de normen en infrastructuurvoorwaarden centraal met de nodige aandacht voor de betaalbaarheid.

Geen financiële gegevens

#### *Actie BD01AP02AC01 (Prioritair)*

Werfvergaderingen en besprekingen met architecten bijwonen bouw assistentiewoningen

Geen financiële gegevens

#### *Actie BD01AP02AC02 (Prioritair)*

infrastructuurvoorwaarden en -normen opvolgen bouw assistentiewoningen

Geen financiële gegevens

### Actieplan BD01AP03: Budgettaire opvolging bouwproject (Prioritair)

Het budget werd vastgelegd bij de eerste besprekingen in 2019. Het is noodzakelijk dit strikt op te volgen. In een volgende stap zullen de dagprijzen van beide dienstverleningen moeten bepaald worden.

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	94.558	245.851	0	0
<i>Uitgaven</i>	44.826	2.022.375	2.475.407	4.575	4.575
Saldo	-44.826	-1.927.817	-2.229.556	-4.575	-4.575

#### Actie BD01AP03AC01 (Prioritair)

Budgettaire opvolging van de bouw van het dagverzorgingscentrum en opvolging VIPA dossier

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	94.558	245.851	0	0
<i>Uitgaven</i>	41.680	561.007	713.165	4.575	4.575
Saldo	-41.680	-466.449	-467.314	-4.575	-4.575

In het dagverzorgingscentrum werd een sanitaire ruimte ingericht met een hoog-laagbad. Om dit bad optimaal te kunnen gebruiken is een badliftstoel noodzakelijk. Deze werd aangekocht bij Arjo Belgium voor een bedrag van 4.575 €. Voor de slotafrekening van de VIPA subsidie namelijk laatste 10% werd in 2023 nog geen bezoek ter plaatse georganiseerd. Het bezoek en slotafrekening door VIPA zal pas in 2024 gebeuren.

#### Actie BD01AP03AC02 (Prioritair)

Budgettaire opvolging van de bouw van de assistentiewoningen

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	3.146	1.461.368	1.726.297	0	0
Saldo	-3.146	-1.461.368	-1.726.297	0	0

#### Actie BD01AP03AC03 (Prioritair)

Bepalen van de dagprijs in het kader van het bouwproject dagverzorgingscentrum

Geen financiële gegevens

#### Actie BD01AP03AC04 (Prioritair)

Bepalen van de dagprijs in het kader van het bouwproject van de nieuwe assistentiewoningen

Geen financiële gegevens

#### Actie BD01AP03AC05 (Prioritair)

Aankoop meubilair dagverzorgingscentrum ter aanvulling van bestaand meubilair en ter vervanging van verouderde meubels.

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	35.946	0	0
Saldo	0	0	-35.946	0	0

#### Actieplan BD01AP04: Organisatie nieuw DVC (Prioritair)

Een nieuwe locatie betekent ook een nieuwe organisatie ! Het profiel van de gebruikers wordt ook meegenomen in dit verhaal. Het dagverzorgingscentrum wil ook integreren in de nieuwe buurt waar het deel van uitmaakt.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	7.816	0	0
Saldo	0	0	-7.816	0	0

#### Actie BD01AP04AC01 (Prioritair)

Organisatie van de zorg en dagbesteding bepalen in functie van de nieuwe infrastructuur en de evolutie van het profiel van de gebruikers

Geen financiële gegevens

#### Actie BD01AP04AC02 (Prioritair)

Multifunctioneel gebruik van de nieuwe ruimtes stimuleren

Geen financiële gegevens

#### Actie BD01AP04AC03 (Prioritair)

Integratie van het centrum in de buurt door deelname aan of organisatie van activiteiten

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	7.816	0	0
Saldo	0	0	-7.816	0	0

#### Actieplan BD01AP05: Personeelsomkadering nieuw DVC (Prioritair)

De nieuwe lokatie laat een ruimer aantal gebruikers toe. Bovendien moet het profiel van de bezoekers ook opgevolgd worden. Op deze manier kan de personeelsomkadering nauwgezet bepaald worden. Gezien het dagverzorgingscentrum geïntegreerd is in een gebouw met andere dienstverlening en deel uitmaakt van de zorgcampus kan de personeelsinzet geoptimaliseerd worden bijvoorbeeld op logistiek vlak.

Geen financiële gegevens

#### Actie BD01AP05AC01 (Prioritair)

In functie van de nieuwe infrastructuur en mogelijke groei de personeelsomkadering en invulling strikt opvolgen

Geen financiële gegevens

#### Actie BD01AP05AC02 (Prioritair)

De samenwerking met de ondersteunende diensten bepalen naar aanleiding van de vernieuwde werking en nieuwe infrastructuur

Geen financiële gegevens

#### Actieplan BD01AP06: Organisatie nieuwe GAW (Prioritair)

De woonassistent krijgt een nieuwe entiteit erbij. Bij de opstart van de nieuwe assistentiewoningen zal het belangrijk zijn de plaats van deze woonassistent in het organogram en het takenpakket zorgvuldig te bepalen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	286	532	1.000
Saldo	0	0	-286	-532	-1.000

#### Actie BD01AP06AC01 (Prioritair)

Organisatie van de zorg en ondersteuning van de nieuwe assistentiewoningen

Geen financiële gegevens

#### Actie BD01AP06AC02 (Prioritair)

De rol van de woonassistent bepalen en verder gericht uitwerken

In maart 2023 verliet de woonassistent de organisatie. Vanaf september '23 wordt de functie ingevuld door een bijkomend aangeworven maatschappelijk werker van het woonzorgcentrum.

Geen financiële gegevens

#### Actie BD01AP06AC03 (Prioritair)

De groep van assistentiewoningen integreert zich in de buurt door deelname aan of organisatie van activiteiten

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	286	532	1.000
Saldo	0	0	-286	-532	-1.000

Naast een aantal culinaire activiteiten en feestjes bracht de Roede van Tielt een voorstelling van de 'Droge kroegentocht in Tielt' en bracht LEIF een toelichting rond "waardig levenseinde" in samenwerking met het dagverzorgingscentrum.

Ook familie en burens werden hierop uitgenodigd.

Wegens wissel van woonassistent was het aanbod enkele maanden beperkter.

#### Actieplan BD01AP07: Personeelsomkadering nieuwe GAW (Prioritair)

In het kader van het aanbod van zorg en ondersteuning in de nieuwe assistentiewoningen moet overgegaan worden tot aanwerving van personeel.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	2.638	0	0
Saldo	0	0	-2.638	0	0

#### Actie BD01AP07AC01 (Prioritair)

Aanwerven van personeel in het kader van het aanbod van ondersteuning en zorg in de nieuwe assistentiewoningen

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	2.638	0	0
Saldo	0	0	-2.638	0	0

#### Actieplan BD01AP08: Heraanleg groenzone zorgcampus (Prioritair)

Het 'park' werd aangelegd bij de bouw van het woonzorgcentrum. Dit is reeds meer dan 25 jaar geleden. In het kader van het bouwproject en de realisatie van de zorgcampus wil men hier een nieuwe groenzone aanleggen die het centrale punt zal vormen.

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	352.177	0	0
Saldo	0	0	-352.177	0	0

#### Actie BD01AP08AC01 (Prioritair)

De realisatie van een groenzone op de zorgcampus en realisatie van de noodzakelijke parkeerplaatsen in het kader van de heraanleg van de groenzone.

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	352.177	0	0
Saldo	0	0	-352.177	0	0

De heraanleg van de groenzone en realisatie van noodzakelijke parkeerplaatsen wordt voorzien samen met de nieuwbouw assistentiewoningen Huyse Ampe.

#### Actie BD01AP08AC02 (Prioritair)

Aanleg van een wandelroute op de zorgcampus

Geen financiële gegevens

#### Beleidsdoelstelling: BD02 Lokaal dienstencentrum 't Vijverhof (prioritair)

Bouw van het lokaal dienstencentrum binnen het stadsvernieuwingsproject en evaluatie van het huidig aanbod.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	123	0	0	1.000
Saldo	0	-123	0	0	-1.000
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	2.121	2.125
Saldo	0	0	0	-2.121	-2.125

#### Actieplan BD02AP01: Bouwproject LDC en huidige infrastructuur (Prioritair)

In het kader van het hernieuwde woonzorgdecreet werden de voorwaarden voor infrastructuur gewijzigd. De plannen van het nieuwe gebouw in het stadshernieuwingsproject moeten dan ook strikt opgevolgd worden.

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	2.121	2.125
Saldo	0	0	0	-2.121	-2.125

#### Actie BD02AP01AC01 (Prioritair)

Infrastructuurvoorwaarden en -normen opvolgen LDC

Geen financiële gegevens

De bouwplannen collegesite werden besproken in overleg met Stad Tielt.

#### Actie BD02AP01AC02 (Prioritair)

Besprekingen stadsvernieuwingsproject in het kader van het dienstencentrum bijwonen en opvolgen van het dossier

Geen financiële gegevens

#### Actie BD02AP01AC03 (Prioritair)

Dringende herstellingen uitvoeren in het kader van de instandhouding van de huidige bestaande infrastructuur

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	2.121	2.125
Saldo	0	0	0	-2.121	-2.125

Wegens defect van vaatwas werd een nieuwe vaatwasser aangekocht voor het dienstencentrum.

#### Actieplan BD02AP02: Budgettaire opvolging bouwproject LDC (Prioritair)

Voor de bouw van een dienstencentrum kan nog een VIPA dossier ingediend worden. Dit dossier zal nauwgezet opgevolgd worden.



Geen financiële gegevens

*Actie BD02AP02AC01 (Prioritair)*

VIPA dossier lokaal dienstencentrum opvolgen en budgettaire realisatie bouwproject

Geen financiële gegevens

*Actieplan BD02AP03: Reorganisatie werking en aanbod LDC (Prioritair)*

Het huidig aanbod van het lokaal dienstencentrum dient zich meer te richten tot de buurtgerichte zorg. Bij de ingebruikname van het nieuwe gebouw zal de inplanning van lokalen, onthaalfunctie, samenwerking met externe organisaties, ... herwerkt moeten worden. Het lokaal dienstencentrum moet een ouderenloket zijn ook voor de mantelzorger.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	123	0	0	1.000
Saldo	0	-123	0	0	-1.000

*Actie BD02AP03AC01 (Prioritair)*

De dienstverlening en het aanbod van het LDC herwerken in functie van de bepalingen in het kader van de buurtgerichte zorg

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	123	0	0	1.000
Saldo	0	-123	0	0	-1.000

Volgende activiteiten in kader van buurtgerichte zorg werden op touw gezet:

- Praatcafés SAMANA
- Infosessies Kom op tegen Kanker
- Zitdagen georganiseerd door de thuiszorgcoördinator in de lokale dienstencentra (ook in ODT)
- Digihulp: mensen kunnen bij deze vrijwilliger terecht met allerlei technische vragen
- Cursussen organiseren in samenwerking met CVO: digitale vaardigheden aan de mensen (veilig op het internet, Itsme, ...)

*Actie BD02AP03AC02 (Prioritair)*

De organisatie van het aanbod van dienstverlening en activiteiten herwerken bij ingebruikname van het nieuwe gebouw.

Geen financiële gegevens

*Actie BD02AP03AC03 (Prioritair)*

De samenwerking met externe organisaties en verenigingen herbekijken en vernieuwen bij ingebruikname van het nieuwe gebouw.

Geen financiële gegevens

### Beleidsdoelstelling: BD03 Infrastructuur woonzorgcentrum Deken Darras (prioritair)

Investeren in de infrastructuur van het woonzorgcentrum in het kader van vereiste infrastructuurnormen, kwaliteitszorg en noodzakelijke vernieuwingen

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	2.500	5.000
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	2.499	5.000
Saldo	0	0	0	1	0
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	94.739	45.564	10.876	139.114	215.750
Saldo	-94.739	-45.564	-10.876	-139.114	-215.750

### Actieplan BD03AP01: Noodzakelijke investeringen WZC (Prioritair)

Het woonzorgcentrum wordt vaak geconfronteerd met dringende herstellingen gelet op het bouwjaar en het intensieve gebruik van het gebouw. Bovendien moet voldaan worden aan bepaalde normen op het vlak van de infrastructuur en de algemene veiligheid.

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	68.952	10.871	6.805	5.923	5.925
Saldo	-68.952	-10.871	-6.805	-5.923	-5.925

### Actie BD03AP01AC01 (Prioritair)

Gemeenschappelijke badkamers voorzien van toilet

Geen financiële gegevens

### Actie BD03AP01AC02 (Prioritair)

Aanvullende noodzakelijke airconditioning en zonnewering voorzien

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	68.952	0	0	0	0
Saldo	-68.952	0	0	0	0

### Actie BD03AP01AC03 (Prioritair)

Aanpassingen uitvoeren in het kader van de brandveiligheidsreglementering

<i>Investerings</i>					
---------------------	--	--	--	--	--

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	10.871	0	0	0
Saldo	0	-10.871	0	0	0

#### *Actie BD03AP01AC04 (Prioritair)*

Energiebesparende maatregelen nemen, relighting.

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	6.805	5.923	5.925
Saldo	0	0	-6.805	-5.923	-5.925

Er werd in het kader van energiebesparende maatregelen verder geïnvesteerd in LED-panelen voor de verpleegposten.

#### *Actieplan BD03AP02: Aanpassingen infrastructuur WZC (Prioritair)*

Dit actieplan bevat een aantal noodzakelijke vervangingsinvesteringen voor een veilige en optimale werking. Bovendien worden een aantal aanpassingen in de infrastructuur voorzien om een hedendaagse werking te kunnen garanderen.

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	25.788	34.693	4.071	133.191	209.825
Saldo	-25.788	-34.693	-4.071	-133.191	-209.825

#### *Actie BD03AP02AC01 (Prioritair)*

Dwaaldetectie voorzien in het kader van de inzet op de dementieproblematiek en de mogelijkheid voorzien om afdelingen bijkomend af te sluiten.

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	19.019	30.000
Saldo	0	0	0	-19.019	-30.000

Er wordt nagedacht hoe de dwaaldetectie optimaal kan ingezet worden om de veiligheid van de bewoners te garanderen en tegelijk een open huis te creëren voor alle bewoners. Het afsluiten van traphallen met codeklavier en installeren van een nieuwe schuifdeur in de inkomhal wordt meegenomen in deze oefening.

Voor dwaaldetectie werden de centrale apparatuur en draadloze zenders aangekocht. De installatie is voorzien voor 2024.

#### *Actie BD03AP02AC02 (Prioritair)*

Herbepaling van bepaalde lokalen in het kader van een kwalitatieve nieuwe werking met inbegrip van de vernieuwing van de verpleegposten

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Welzijnsvereniging Zorg Tielt					

<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	2.712	0	85.734	95.000
Saldo	0	-2.712	0	-85.734	-95.000

De uitbreidingswerken aan de verpleegposten in het WZC zijn gestart half weg februari 2023. Na afbraak van het oude meubilair of baliemeubel in elke afdeling door de technische dienst, kon de firma Yelba de nieuwe houten wanden en kasten installeren. Hierop volgden alle elektriciteitswerken die uitgevoerd werden door onze eigen technische dienst: verlichting, elektrische deursloten, koppeling brandcentrale, alsook koppeling met het oproepsysteem en als laatste ICT-aansluitingen voor PC's en printers. Na de schilderwerken konden de hoofdverpleegkundigen en hun ploeg zich volledig installeren in hun vernieuwde verpleegpost.

#### *Actie BD03AP02AC03 (Prioritair)*

Investeren in tilliften in het kader van de ergonomie van de medewerkers en stijgende zorggraad van de bewoners

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	8.468	4.071	8.827	8.925
Saldo	0	-8.468	-4.071	-8.827	-8.925

In de raad van bestuur van 20/11/23 werd beslist om over te gaan tot aankoop van 2 passieve tilliften met tilband voor afdelingen de wilg en de linde.

#### *Actie BD03AP02AC04 (Prioritair)*

Noodzakelijke vervangingsinvesteringen in het wassalon.

Geen financiële gegevens

#### *Actie BD03AP02AC05 (Prioritair)*

Noodzakelijke vervangingsinvesteringen voor een optimale en veilige werking van de liften

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	20.000
Saldo	0	0	0	0	-20.000

#### *Actie BD03AP02AC06 (Prioritair)*

Vervangingsinvesteringen in de keuken voorzien

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	23.513	0	0	5.900
Saldo	0	-23.513	0	0	-5.900

### Actie BD03AP02AC07 (Prioritair)

Overige noodzakelijke dringende investeringen uitvoeren indien deze zich stellen

Investeringen					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	25.788	0	0	19.610	50.000
Saldo	-25.788	0	0	-19.610	-50.000

Er werd een onderzoek aangevraagd naar de mogelijkheid voor het plaatsen van zonnepanelen. Hiervoor diende Fluvius een netstudie uit te voeren op de hoogspanningsinstallatie van het WZC, waaruit bleek dat de bestaande hoogspanningscabine diende te worden gesaneerd. De aanpassings-werken werden in december 2023 uitgevoerd en hieruit volgde een positief keuringsverslag. Met gevolg dat er in 2024 zal kunnen opgestart worden met de opdracht voor het leveren en plaatsen van zonnepanelen.

### Actieplan BD03AP03: Toekomstvisie WZC (Prioritair)

Een aantal einddata op het vlak van opgelegde infrastructuurnormen zullen naderbij komen. Het zal belangrijk zijn dat er, rekening houdend met de reglementeringen en toekomstige evoluties, een visie wordt uitgewerkt voor de toekomst van het woonzorgcentrum.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	2.500	5.000
Uitgaven	0	0	0	2.499	5.000
Saldo	0	0	0	1	0

### Actie BD03AP03AC01 (Prioritair)

Naar het eind van de huidige meerjarenplanning dient een visie ontwikkeld te worden met betrekking tot de toekomst van het woonzorgcentrum

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	2.500	5.000
Uitgaven	0	0	0	2.499	5.000
Saldo	0	0	0	1	0

In het kader van de beleidsdoelstelling “ontwikkelen visie met betrekking tot de toekomst van het woonzorgcentrum” – waarbij deze doelstelling binnen het meerjarenplan meer gefocust was op infrastructuur – willen we ook werk maken van het ontwikkelen van een zichtbare en gedragen (toekomst)visie voor het WZC in het bijzonder maar ook voor Zorg Tielt in het algemeen.

Deze toekomstvisie over de werking en organisatie van het WZC zal namelijk minstens even bepalend zijn als de infrastructuurnormen en mogelijkheden voor een renovatie/nieuwbouw.

Het beleid van Zorg Tielt besliste om ons extern te laten begeleiden door Collectief transformatie in de zorg (coaches Micheline Moerman en Lynn Cools) bij het traject ‘ontwikkelen toekomstvisie en werken aan leiderschap’ en aanvullend ‘Participatie via Tubbe-project’ (waarvoor 5.000 € subsidies werden verleend door de Koning Boudewijnstichting). Lynn Cools is een erkende Tubbe-coach.

In november '23 startte de eerste sessie van dit traject dat nog verder zal lopen over 2024 en 2025.

## Beleidsdoelstelling: BD04 Werking en zorgplanning WZC Deken Darras (prioritair)

De werking en zorgplanning moeten aangepast worden gelet op de stijging van de dementiegraad en zorggraad binnen het woonzorgcentrum.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.673	6.811	1.785	5.000
Saldo	0	-1.673	-6.811	-1.785	-5.000

### Actieplan BD04AP01: Werking en zorgplanning WZC (Prioritair)

Leefgroepwerking is één van de acties waar op zal ingezet worden om een hedendaagse werking en zorgaanbod te kunnen realiseren.

Geen financiële gegevens

#### Actie BD04AP01AC01 (Prioritair)

Interne werking herstructureren rekening houdend met niet planbare zorg zoals onder meer dementie

Geen financiële gegevens

#### Actie BD04AP01AC02 (Prioritair)

Uitbouw van leefgroepwerking

Geen financiële gegevens

### Actieplan BD04AP02: Personeelsomkadering WZC (Prioritair)

De personeelsomkadering in evenwicht houden met de zorggraad van de bewoners, is een belangrijk aandachtspunt. Er is echter meer dan dit. De vernieuwde manier van werken, de evolutie van het zorgprofiel maakt dat de taak van de medewerkers ook zal wijzigen. Er moet ingezet worden op een beleid om de medewerkers hierin te ondersteunen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.673	6.811	1.785	5.000
Saldo	0	-1.673	-6.811	-1.785	-5.000

#### Actie BD04AP02AC01 (Prioritair)

Bijkomend gekwalificeerd personeel zowel in de nacht- als de dagdiensten dient aangeworven te worden dit in het kader van de stijgende zorgprofielen van de bewoners, de toenemende dementiegraad en de vernieuwde leefgroepwerking.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.673	6.593	1.785	2.500
Saldo	0	-1.673	-6.593	-1.785	-2.500

De selectieprocedure voor keukenverantwoordelijke werd georganiseerd wegens vertrek van keukenverantwoordelijke in oktober 2022 en een tweede maal hernomen wegens geen geschikte kandidaten in eerste selectieronde.

#### Actie BD04AP02AC02 (Prioritair)

Een vorming- trainings- en opleidingsbeleid wordt uitgewerkt voor de medewerkers onder meer in het kader van de stijging van de dementiegraad.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	218	0	2.500
Saldo	0	0	-218	0	-2.500

#### Beleidsdoelstelling: BD05 Financiële opvolging WZC Deken Darras (prioritair)

Financieel management van het woonzorgcentrum

Geen financiële gegevens

#### Actieplan BD05AP01: Financiële opvolging en optimalisering WZC (Prioritair)

Binnen dit actieplan wil er ingezet worden op een optimalisering van de inkomsten. Het beleid moet gesteund kunnen worden op duidelijke financiële informatie.

Geen financiële gegevens

#### Actie BD05AP01AC01 (Prioritair)

Doorlichting inkomstzijde met onderzoek tot optimalisering.

Bedragen dagprijs werden vastgelegd op :

Vanaf 01/01/23	52,75 € per dag voor alleenstaanden
	92,32 € per dag voor echtparen
Vanaf 01/05/23	56,75 € per dag voor alleenstaanden
	99,31 € per dag voor echtparen

#### Beleidsdoelstelling: BD06 Bejaardenwoningen Aarsele (prioritair)

Kwalitatieve verbeteringen uitvoeren aan de bejaardenwoningen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	10.285	10.500
Saldo	0	0	0	-10.285	-10.500

#### Actieplan BD06AP01: Renovatie bejaardenwoningen Berkenlaan (Prioritair)

Dit actieplan betreft een vervangingsinvesteringsproject. Hieraan wordt als actie ook een duidelijke communicatie met de bewoners gekoppeld.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	5.200	5.250
Saldo	0	0	0	-5.200	-5.250

#### Actie BD06AP01AC01 (Prioritair)

Opmaak stappenplan renovatie verwarming en communicatie naar de bewoners van de bejaardenwoningen Berkenlaan

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	5.200	5.250
Saldo	0	0	0	-5.200	-5.250

Er werd door Cobad een audit uitgevoerd van de bejaardenwoningen Berkenlaan.

De opdracht omvat het onderzoeken wat de huidige staat van de woningen en dit aftoetsen aan de huidige en aan de gekende toekomstige regelgeving onder andere inzake toegankelijkheid, EPB, hemelwaterverordening, parkeerbeleid, stedenbouwkundige verordeningen, BPA en verkavelingsvoorschriften.

De haalbaarheidsstudie omvat alleen de stedenbouwkundige elementen en niet de nodige voorzieningen inzake zorgverlening.

De resultaten met enkele opties worden toegelicht in 2024 en zullen meegenomen worden in het vastleggen van doelstellingen bij de volgende meerjarenplanning.

#### Actie BD06AP01AC02 (Prioritair)

Opvolging en uitvoering van het stappenplan renovatie verwarming bejaardenwoningen Berkenlaan

Geen financiële gegevens

#### Actieplan BD06AP02: Renovatie bejaardenwoningen Aarsele Dorp (Prioritair)

Dit actieplan betreft een vervangingsinvesteringsproject. Hieraan wordt als actie ook een duidelijke communicatie met de bewoners gekoppeld.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	5.085	5.250
Saldo	0	0	0	-5.085	-5.250

#### Actie BD06AP02AC01 (Prioritair)

Opmaak stappenplan renovatie verwarming en badkamers en communicatie naar de bewoners van de bejaardenwoningen Aarsele Dorp

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0



<i>Uitgaven</i>	0	0	0	5.085	5.250
Saldo	0	0	0	-5.085	-5.250

Er werd door Cobad een audit uitgevoerd van de bejaardenwoningen Aarsele Dorp.

De opdracht omvat het onderzoeken wat de huidige staat van de woningen en dit aftoetsen aan de huidige en aan de gekende toekomstige regelgeving onder andere inzake toegankelijkheid, EPB, hemelwaterverordening, parkeerbeleid, stedenbouwkundige verordeningen, BPA en verkavelingsvoorschriften.

De haalbaarheidsstudie omvat alleen de stedenbouwkundige elementen en niet de nodige voorzieningen inzake zorgverlening.

De resultaten met enkele opties worden toegelicht in 2024 en zullen meegenomen worden in het vastleggen van doelstellingen bij de volgende meerjarenplanning.

#### *Actie BD06AP02AC02 (Prioritair)*

Opvolging en uitvoering van het stappenplan renovatie verwarming en badkamers bejaardenwoningen Aarsele Dorp

Geen financiële gegevens

#### *Beleidsdoelstelling: BD07 Onderzoek renovatie GAW Residentie Ampe (prioritair)*

Onderzoek naar de mogelijke renovatie van de bestaande assistentiewoningen Residentie Ampe en realisatie.

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	3.183	135.846	140.846
Saldo	0	0	-3.183	-135.846	-140.846

#### *Actieplan BD07AP01: Onderzoek en realisatie renovatie GAW (Prioritair)*

Verschillende vragen en elementen moeten onderzocht worden. Welke mogelijkheden zijn er in het kader van de renovatie van de bestaande assistentiewoningen? Aan welke regelgeving en normen moet worden voldaan, wanneer? Het is van belang hier met kennis van zaken te oordelen.

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	3.183	135.846	140.846
Saldo	0	0	-3.183	-135.846	-140.846

#### *Actie BD07AP01AC01 (Prioritair)*

Onderzoek naar de mogelijkheden en beperkingen in het kader van de renovatie van de bestaande assistentiewoningen residentie Ampe

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	3.183	3.782	3.782
Saldo	0	0	-3.183	-3.782	-3.782

Nadat kennis werd genomen in de Raad van Bestuur van 21.05.21 van de haalbaarheidsstudie door de firma COBAD, werd beslist om geen renovatie uit te voeren.

Residentie Ampe wordt vervangen door een nieuwbouwrealisatie Huyse Ampe genoemd, waarbij 20 nieuwe assistentiewoningen worden gebouwd.

De aanvang van de werken is gepland begin 2024.

In voorbereiding werden diepsonderingen uitgevoerd en werden de veiligheidscoördinatie, EPB verslaggeving en ventilatieverslaggeving van de nieuwbouw gegund.

#### Actie BD07AP01AC02 (Prioritair)

Nieuwbouw ipv renovatie van de assistentiewoningen residentie Ampe

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	132.064	132.064
Saldo	0	0	0	-132.064	-132.064

In zitting van 21 februari 2022 heeft de Raad van bestuur beslist om de opdracht tot het ontwerpen van een plan voor een nieuwbouw van assistentiewoningen op de Zorgsite te gunnen aan Veld K architecten bvba.

Op 15 mei 2023 heeft de Raad van bestuur kennis genomen van de omgevingsvergunning met betrekking tot de sloop van een gebouw en de nieuwbouw van assistentiewoningen 'Huyse Ampe'.

Veld K architecten maakte het lastenboek inzake de nieuwbouw van assistentiewoningen. Nazicht van de ingediende offertes en rekenkundig nazicht werd uitgevoerd door Veld K

In de zitting van 9 oktober 2023 besliste de Raad van Bestuur om de werken te gunnen aan Algemene Bouwonderneming Despierre Filip bvba uit Houthulst tegen de totale kostprijs van €3.015.984,20 (BTW exclusief)

#### Actie BD07AP01AC03 (Prioritair)

Overige noodzakelijke dringende investeringen uitvoeren indien deze zich stellen

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	5.000
Saldo	0	0	0	0	-5.000

#### Beleidsdoelstelling: BD08 Mobiel dienstencentrum (prioritair)

Realisatie van een mobiel dienstencentrum

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	146	1.811	1.000
Uitgaven	0	0	5.626	6.430	17.789
Saldo	0	0	-5.480	-4.619	-16.789

### Actieplan BD08AP01: Realisatie mobiel dienstencentrum (Prioritair)

Eind 2019 is overgegaan tot de aanwerving van een centrumleider voor de realisatie van een mobiel dienstencentrum in Tielt. Deze medewerker zal werken onder de verantwoordelijkheid van de centrumleidster van het bestaande lokaal dienstencentrum. Een stappenplan zal uitgewerkt moeten worden om deze 'nieuwe' dienstverlening te realiseren.

Geen financiële gegevens

#### Actie BD08AP01AC01 (Prioritair)

Inzet van centrumleider met bepaling van de functie in het organogram

Geen financiële gegevens

#### Actie BD08AP01AC02 (Prioritair)

Opmaak van een draaiboek in het kader van de realisatie van het mobiel dienstencentrum

Geen financiële gegevens

#### Actie BD08AP01AC03 (Prioritair)

Opvolging van de erkenning in het kader van de subsidiëring

Geen financiële gegevens

### Actieplan BD08AP02: Infrastructuur en middelen mobiel dienstencentrum (Prioritair)

Het mobiel dienstencentrum zal werken volgens de structuur van de antennepunten. Het zal de taak zijn van de centrumleider om de beschikbare locaties en facilitaire middelen te bepalen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	146	1.811	1.000
Uitgaven	0	0	5.626	6.430	17.789
Saldo	0	0	-5.480	-4.619	-16.789

#### Actie BD08AP02AC01 (Prioritair)

De locaties van het mobiel dienstencentrum bepalen en onderzoek naar de infrastructuurvoorwaarden en normen

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	551	0	4.500
Saldo	0	0	-551	0	-4.500

De locaties voor bijkomende antennepunten van Dienstencentrum onder de Torens werden vastgelegd : voor Kanegem zal het nieuwe ontmoetingscentrum gebruikt worden en beschikbaar zijn vanaf september '24. Voor Schuiferskapelle zal het dienstencentrum kunnen gebruik maken van Club 77. Hiervoor moeten er eerst nog verder afspraken zijn met basisschool de Dorpsparel die momenteel gebruik maakt van Club 77.

### Actie BD08AP02AC02 (Prioritair)

De nodige middelen voorzien voor het mobiel dienstencentrum

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	146	1.811	1.000
Uitgaven	0	0	5.075	6.430	13.289
Saldo	0	0	-4.929	-4.619	-12.289

Voor het organiseren van het buurtrestaurant en aanbieden van diverse activiteiten werden de nodige materialen aangekocht.

Ook verplaatsingskosten voor opleidingen en telefoniekosten werden vergoed

### Beleidsdoelstelling: BD09 Thuiszorgdiensten (prioritair)

Vanuit de thuiszorgdiensten inzetten op buurtgerichte zorg en vermaatschappelijking van de zorg.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	4.000
Saldo	0	0	0	0	-4.000

### Actieplan BD09AP01: Uitwerking bestaande thuiszorgdiensten (Prioritair)

De uitwerking van de bestaande zorgdiensten houdt een aantal acties in waarbij toch wel de nadruk wordt gelegd op de coördinerende en ondersteunende rol van de thuiszorgcoördinator. Samenwerking en communicatie met externe zorgactoren zijn hierbij ook van belang.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	4.000
Saldo	0	0	0	0	-4.000

### Actie BD09AP01AC01 (Prioritair)

Coördinerende rol uitbouwen in de zorgplanning voor de verschillende diensten van Zorg Tielt

Geen financiële gegevens

### Actie BD09AP01AC02 (Prioritair)

Ondersteuning bieden aan het mobiel dienstencentrum in het kader van de thuiszorg en de nodige informatie aanreiken

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	2.000
Saldo	0	0	0	0	-2.000

*Actie BD09AP01AC03 (Prioritair)*

Gericht samenwerking met externe organisaties in de thuiszorg en de woonzorg in Tielt

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	2.000
Saldo	0	0	0	0	-2.000

*Actieplan BD09AP02: Rol lokaal bestuur ELZ (Prioritair)*

Het lokaal bestuur zal een stemgerechtigd lid aanduiden die deel zal uitmaken van de Algemene Vergadering van de ELZ. De voorzitter van Zorg Tielt maakt deel uit van de zorgraad en de thuiszorgcoördinator is aangeduid als plaatsvervanger.

Geen financiële gegevens

*Actie BD09AP02AC01 (Prioritair)*

De thuiszorgcoördinator ondersteunt de voorzitter van Zorg Tielt en treedt op als plaatsvervanger in de zorgraad van RITS

Geen financiële gegevens

*Actieplan BD09AP03: Personeelsomkadering thuiszorgdiensten (Prioritair)*

Een actie werd specifiek toegevoegd zodat er aandacht is voor de evolutie van deze dienstverleningen en de personeelsomkadering die dit met zich mee zal brengen.

Geen financiële gegevens

*Actie BD09AP03AC01 (Prioritair)*

In het kader van mogelijke uitbreiding van de dienstverlening in de thuiszorg de personeelsomkadering opvolgen en indien nodig uitbreiden

Geen financiële gegevens

*Beleidsdoelstelling: BD10 Algemene organisatie (prioritair)*

Algemene organisatiebeheersing, kwaliteitszorg en human resource.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	431	37.370	2.855	11.533	12.500
Saldo	-431	-37.370	-2.855	-11.533	-12.500
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	19.680	64.484	21.905	13.569	15.250

Saldo	-19.680	-64.484	-21.905	-13.569	-15.250
-------	---------	---------	---------	---------	---------

### Actieplan BD10AP01: Organisatiebeheersing (Prioritair)

Organisatiebeheersing is een decretale verplichting. Van hieruit dient een hernieuwd intern controlesysteem uitgewerkt te worden. Meer dan eens is het belang hiervan in verschillende externe organisaties gebleken.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.210	0	0	5.000
Saldo	0	-1.210	0	0	-5.000

#### Actie BD10AP01AC01 (Prioritair)

Uitvoeren van een zelfevaluatie voor de verschillende diensten en de totale organisatie

Geen financiële gegevens

#### Actie BD10AP01AC02 (Prioritair)

Vaststellen van een organisatiebeheerssysteem

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.210	0	0	5.000
Saldo	0	-1.210	0	0	-5.000

#### Actie BD10AP01AC03 (Prioritair)

Uitvoeren van interne controle en rapportering

Geen financiële gegevens

### Actieplan BD10AP02: Kwaliteitscoördinator (Prioritair)

Het woonzorgdecreet bepaalt dat het woonzorgcentrum beroep moet doen op een kwaliteitscoördinator. Deze coördinator moet niet exclusief aan het ene centrum toegekend zijn maar kan ook ingezet worden voor de verschillende instellingen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	3.305	2.500
Saldo	0	0	0	-3.305	-2.500

#### Actie BD10AP02AC01 (Prioritair)

Aanstellen van een kwaliteitscoördinator zoals bepaald in het woonzorgdecreet

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	3.305	2.500
Saldo	0	0	0	-3.305	-2.500

De selectieprocedure voor kwaliteitscoördinator werd georganiseerd met het oog op indiensttreding in 2024. De kwaliteitscoördinator zal ook de rol opnemen van implementatiebegeleider BelRAI in het woonzorgcentrum.

#### Actieplan BD10AP03: Zorg Tielt als aantrekkelijke werkgever (Prioritair)

Personeel aanwerven is niet eenvoudig. Het tekort van werknemers in de zorgsector laat zich geregeld voelen. Het is dan ook van groot belang dat de welzijnsvereniging als aantrekkelijke werkgever in de sector gekend is. Een duidelijke en eerlijke communicatie met de medewerkers, inzetten op de ontwikkeling van de medewerkers, .. zijn een aantal acties waar moet op ingezet worden.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	431	36.160	2.855	8.228	5.000
Saldo	-431	-36.160	-2.855	-8.228	-5.000

#### Actie BD10AP03AC01 (Prioritair)

De visie van de organisatie uitdragen naar de medewerkers

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	3.460	2.855	3.872	3.500
Saldo	0	-3.460	-2.855	-3.872	-3.500

In het kader van appreciatiebeleid werd een gepersonaliseerd nieuwjaarsgeschenk aangeboden aan alle medewerkers van Zorg Tielt.

In september '23 werd terug een dag van het personeel georganiseerd met een leuke teambuildingactiviteit en een hapje en drankje.

#### Actie BD10AP03AC02 (Prioritair)

De visie van de organisatie ook uitdragen naar de externe omgeving

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	1.000
Saldo	0	0	0	0	-1.000

#### Actie BD10AP03AC03 (Prioritair)

De dienstverlening en voordelen voor de medewerkers benadrukken en uitbouwen

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Welzijnsvereniging Zorg Tielt					

<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	431	32.700	0	4.356	500
Saldo	-431	-32.700	0	-4.356	-500

In 2023 werd een volledig nieuw arbeidsreglement opgemaakt onder begeleiding van Jurplus.

In 4 verschillende sessies met Jurplus (april – mei – september – oktober) werden alle artikels en bijlagen overlopen en besproken. Bedoeling is om het reglement volledig up to date te maken en alle noodzakelijke elementen (wettelijke verplichtingen) er in op te nemen.

Op 9 november 2023 werd dit nieuw arbeidsreglement goedgekeurd door de vakbonden op het syndicaal overleg en op 20 november 2023 volgde de definitieve goedkeuring door de Raad van Bestuur van Zorg Tielt.

*In januari 2024 zal de implementatie van dit nieuwe arbeidsreglement toegelicht worden aan de personeelsleden in de vorm van 4 infosessies. Ieder personeelslid heeft via mail ook een digitaal exemplaar van dit nieuw arbeidsreglement ontvangen. Actie BD10AP03AC04 (Prioritair)*

Inzetten op duidelijke en eerlijke communicatie met de medewerkers

Geen financiële gegevens

*Actie BD10AP03AC05 (Prioritair)*

Inzetten op de ontwikkelingscyclus van medewerkers

Geen financiële gegevens

*Actieplan BD10AP04: Informatisering (Prioritair)*

Voor de verschillende diensten is informatisering steeds een belangrijk werkpunt en aandachtspunt.

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	19.680	64.484	21.905	13.569	15.250
Saldo	-19.680	-64.484	-21.905	-13.569	-15.250

*Actie BD10AP04AC01 (Prioritair)*

De ondersteunende diensten dienen gebruik te maken van gebruiksvriendelijke software. Het informaticamateriaal dient ook tijdig vervangen te worden zodat de verwerkingsprocessen niet in het gedrang komen.

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	8.894	18.232	15.387	2.705	3.000
Saldo	-8.894	-18.232	-15.387	-2.705	-3.000

Voor de ondersteunende diensten werden 3 laptops aangekocht, onder andere ook voor kwaliteitscoördinator

*Actie BD10AP04AC02 (Prioritair)*

In het kader van de digitalisering van de zorg dient ook binnen het woonzorgcentrum de nodige aandacht besteed te worden aan informaticamateriaal en software.



<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	39.338	6.314	6.976	8.250
Saldo	0	-39.338	-6.314	-6.976	-8.250

Voor het woonzorgcentrum werden 10 laptops aangekocht onder meer om verpleegposten uit te rusten met bijkomende hardware. Ook voor de nieuwe functie van keukenverantwoordelijke werd een laptop voorzien.

*Actie BD10AP04AC03 (Prioritair)*

Het lokaal dienstencentrum dient in te zetten op informatisering.

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	10.786	1.578	204	3.888	4.000
Saldo	-10.786	-1.578	-204	-3.888	-4.000

Voor het lokaal dienstencentrum werd geïnvesteerd in een nieuwe beamer + audioinstallatie.

*Actie BD10AP04AC04 (Prioritair)*

De thuiszorgdienst dient tevens de nodige investeringen te doen in het kader van de informatisering, dit onder andere in het kader van de optimalisering van de werking en gegevensverwerking.

Geen financiële gegevens

*Actie BD10AP04AC05 (Prioritair)*

Het centrum voor dagverzorging dient ook over de nodige middelen te beschikken om onder meer het digitaal zorgdossier correct uit te werken.

Geen financiële gegevens

*Actie BD10A904AC06 (Prioritair)*

Het centrum voor dagverzorging investeert in nieuwe middelen voor ontspanning van de bewoners

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	5.336	0	0	0
Saldo	0	-5.336	0	0	0

*Actieplan BD10AP05: Wagenpark (Prioritair)*

Zorg Tielt wil niet enkel inzetten op vervangingsinvesteringen maar ook vooral op een optimaal gebruik van het wagenpark over alle diensten heen.

Geen financiële gegevens

*Actie BD10AP05AC01 (Prioritair)*

Het wagenpark wordt in kaart gebracht met bepaling van optimaal gebruik en economische levensduur van het rollend materieel.

Geen financiële gegevens

*Actie BD10AP05AC02 (Prioritair)*

De nodige vervangingsinvesteringen worden uitgevoerd , Mobiel dienstencentrum

Geen financiële gegevens

*Actie BD10AP05AC03 (Prioritair)*

De nodige vervangingsinvesteringen worden uitgevoerd, minibus

Geen financiële gegevens

*Actie BD10AP05AC04 (Prioritair)*

De nodige vervangingsinvesteringen worden uitgevoerd, maaltijden aan huis

Geen financiële gegevens

*Actie BD10AP05AC05 (Prioritair)*

De nodige vervangingsinvesteringen worden uitgevoerd, thuiszorgdiensten

Geen financiële gegevens

**Beleidsdoelstelling: BD11 Covid-19**

De enorme impact van covid-19 op de organisatie zelf en op de dienstverlening vraagt een constante opvolging van de maatregelen en richtlijnen. De financiële implicaties die hieruit voortvloeien worden tevens in kaart gebracht.

Geen financiële gegevens

**Beleidsdoelstelling: BD12 Levensloopbestendig wonen (prioritair)**

Levensloopbestendig wonen: Zorg Tielt zet in op de ondersteuning van senioren in het kader van levensloopbestendig wonen.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	6.050	4.475	11.000
Saldo	0	0	-6.050	-4.475	-11.000

**Actieplan BD12AP01: Levensloopbestendig wonen (Prioritair)**

Levensloopbestendig wonen, een stappenplan waar een audit of scan dient aan vooraf te gaan om tot actie te kunnen overgaan en de bewoner gericht te kunnen informeren.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	6.050	4.475	11.000
Saldo	0	0	-6.050	-4.475	-11.000

*Actie BD12AP01AC01 (Prioritair)*

Zorg Tielt organiseert een audit en een scan van woningen bij bewoners van Tielt ouder dan 55jaar.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	6.050	4.475	10.000
Saldo	0	0	-6.050	-4.475	-10.000

Voor de campagne en promotie van 'Lang zult u wonen' werd een eerste schijf betaald aan Bureau 50. Via verschillende kanalen werd de wooscan kenbaar gemaakt.

*Actie BD12AP01AC02 (Prioritair)*

Zorg Tielt organiseert een themadag rond levensloopbestendig wonen. De thema's die aan bod kunnen komen zijn bijvoorbeeld toegankelijkheid van de woning, plaatsen van een (trap)lift, automatisering, aanpassen sanitaire voorzieningen.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	1.000
Saldo	0	0	0	0	-1.000



## Financiële Nota 2023

Welzijnsvereniging Zorg Tielt

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

De jaarrekening 2023 is de 5de jaarrekening van de welzijnsvereniging Zorg Tielt. Het is de vierde jaarrekening volgens de regels van de vernieuwde structuur van de beleids-en beheerscyclus BBC 2020 voor lokale besturen. De jaarrekening moet conform de regelgeving een getrouw beeld geven van de werkelijke toestand op 31/12/2022.

Eventuele overschotten of tekorten zullen verwerkt moeten worden in de eerstvolgende aanpassing van de MJP.

De jaarrekening bevat een beleidsevaluatie, een financiële nota en een toelichting.

De financiële nota van de jaarrekening bevat:

- de doelstellingenrekening (schema J1); (pagina 30)
- de staat van het financieel evenwicht (schema J2); (pagina35)
- de realisatie van de kredieten (schema J3); (pagina 37)
- de balans (schema J4); (pagina 39)
- de staat van opbrengsten en kosten (schema J5) (pagina 42)

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

## **J1 : Doelstellingenrekening**

Jaarrekening 2023

Financiële nota Jaarrekening 2023 (2023/ZB)

AfdrukDatum : 07/06/2024

Volgnummer budgettaire boekhouding : 32277

Volgnummer algemene boekhouding : 9270

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD01 Realisatie Zorgcampus</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	532	1.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	-532	-1.000
Investerings		
Uitgaven	4.575	4.575
Ontvangsten	0	0
Saldo	-4.575	-4.575
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD02 Lokaal dienstencentrum 't Vijverhof</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	0	1.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	-1.000
Investerings		
Uitgaven	2.121	2.125
Ontvangsten	0	0
Saldo	-2.121	-2.125
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD03 Infrastructuur woonzorgcentrum Deken Darras</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	2.499	5.000
Ontvangsten	2.500	5.000
Saldo	1	0
Investerings		
Uitgaven	139.114	215.750
Ontvangsten	0	0
Saldo	-139.114	-215.750
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD04 Werking en zorgplanning WZC Deken Darras</b>		
Exploitatie		

Uitgaven	1.785	5.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	-1.785	-5.000
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD05 Financiële opvolging WZC</b>		
<b>Deken Darras</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD06 Bejaardenwoningen Aarsele</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	10.285	10.500
Ontvangsten	0	0
Saldo	-10.285	-10.500
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD07 Onderzoek renovatie GAW</b>		
<b>Residentie Ampe</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	135.846	140.846
Ontvangsten	0	0
Saldo	-135.846	-140.846
Financiering		

Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD08 Mobiel dienstencentrum</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	6.430	17.789
Ontvangsten	1.811	1.000
Saldo	-4.619	-16.789
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD09 Thuiszorgdiensten</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	0	4.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	-4.000
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD10 Algemene organisatie</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	11.533	12.500
Ontvangsten	0	0
Saldo	-11.533	-12.500
Investerings		
Uitgaven	13.569	15.250
Ontvangsten	0	0
Saldo	-13.569	-15.250
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD12 Levensloopbestendig wonen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	4.475	11.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	-4.475	-11.000
Investerings		
Uitgaven	0	0



Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	13.327.976	13.604.407
Ontvangsten	14.509.203	14.192.247
Saldo	1.181.228	587.840
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	135.863	135.863
Ontvangsten	0	0
Saldo	-135.863	-135.863
<b>Totalen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	13.365.515	13.672.196
Ontvangsten	14.513.514	14.198.247
Saldo	1.147.999	526.051
Investerings		
Uitgaven	295.226	378.546
Ontvangsten	0	0
Saldo	-295.226	-378.546
Financiering		
Uitgaven	135.863	135.863
Ontvangsten	0	0
Saldo	-135.863	-135.863

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

## **J2 : Staat van het financieel evenwicht**

Jaarrekening 2023

Financiële nota Jaarrekening 2023 (2023/ZB)

AfdrukDatum : 07/06/2024

Volgnummer budgettaire boekhouding : 32277

Volgnummer algemene boekhouding : 9270

Schema J2 : Staat van het financieel evenwicht

Resultaten		Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>1.147.999</b>	<b>526.051</b>
a. Ontvangsten		14.513.514	14.198.247
b. Uitgaven		13.365.515	13.672.196
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-295.226</b>	<b>-378.546</b>
a. Ontvangsten		0	0
b. Uitgaven		295.226	378.546
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>852.774</b>	<b>147.505</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>-135.863</b>	<b>-135.863</b>
a. Ontvangsten		0	0
b. Uitgaven		135.863	135.863
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>716.911</b>	<b>11.642</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		2.619.380	2.619.380
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>3.336.291</b>	<b>2.631.022</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>3.336.291</b>	<b>2.631.022</b>

Autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>		<b>1.147.999</b>	<b>526.051</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>135.863</b>	<b>135.863</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		135.863	135.863
b. Periodieke terugvordering leningen		0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>1.012.137</b>	<b>390.188</b>

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>		<b>1.012.137</b>	<b>390.188</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>-74.211</b>	<b>-74.211</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		135.863	135.863
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		210.074	210.074
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	(I+II)	<b>937.925</b>	<b>315.977</b>

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

## **J3 : Kredietrealisatie**

Jaarrekening 2023

Financiële nota Jaarrekening 2023 (2023/ZB)

AfdrukDatum : 07/06/2024

Volgnummer budgettaire boekhouding : 32277

Volgnummer algemene boekhouding : 9270

### Schema J3 : Kredietrealisatie

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten ZORG TIELT</b>						
Exploitatie	13.365.515	14.513.514	13.672.196	14.198.247	13.358.951	13.561.161
Investerings	295.226	0	378.546	0	3.982.375	37.823
Financiering	135.863	0	135.863	0	139.678	2.335.000
<i>Leningen en Leasings</i>	135.863	0	135.863	0	139.678	2.335.000
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0	0	0	0	0

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

## **J4 : Balans**

Jaarrekening 2023

Financiële nota Jaarrekening 2023 (2023/ZB)

AfdrukDatum : 07/06/2024

Volgnummer budgettaire boekhouding : 32277

Volgnummer algemene boekhouding : 9270

Schema J4 : Balans

	2023	2022
<b>ACTIVA</b>	<b>13.265.160</b>	<b>14.112.016</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>4.140.694</b>	<b>4.582.746</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	2.660.061	2.938.249
B. Vorderingen op korte termijn	1.480.633	1.644.496
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1.000.476	1.337.807
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	480.156	306.689
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0	0
D. Overlopende rekeningen van het actief	0	0
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0	0
<b>II. Vaste activa</b>	<b>9.124.466</b>	<b>9.529.270</b>
A. Vorderingen op lange termijn	37.823	37.823
A. Vorderingen uit ruiltransacties	0	0
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	37.823	37.823
B. Financiële vaste activa	1.339	1.339
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0
4; Andere financiële vaste activa	1.339	1.339
C. Materiële vaste activa	8.824.778	9.279.203
1. Gemeenschapsgoederen	8.777.919	9.232.344
a. Terreinen en gebouwen	7.515.902	7.648.670
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	487.398	554.655
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	103.090	138.784
e. Leasing en soortgelijke rechten	656.529	875.236
f. Erfgoed	15.000	15.000
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0
3. Andere materiële vaste activa	46.859	46.859
a. Terreinen en gebouwen	46.859	46.859
b. Roerende goederen	0	0
D. Immateriële vaste activa	260.527	210.905

## Schema J4 : Balans

	2023	2022
<b>PASSIVA</b>	<b>13.265.160</b>	<b>14.112.016</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>3.648.421</b>	<b>4.899.567</b>
A. Schulden op korte termijn	1.298.975	2.409.504
1. Schulden uit ruiltransacties	1.114.545	2.241.079
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	353.955	310.275
b. Financiële schulden	0	0
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	760.590	1.930.804
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	43.813	32.562
3. Overlopende rekeningen van het passief	0	0
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	140.616	135.863
B. Schulden op lange termijn	2.349.447	2.490.063
1. Schulden uit ruiltransacties	2.349.447	2.490.063
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0	0
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0	0
2. Andere risico's en kosten	0	0
b. Financiële schulden	2.349.447	2.490.063
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0	0
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	0
<b>II. Nettoactief</b>	<b>9.616.739</b>	<b>9.212.449</b>
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	3.251.924	3.611.117
B. Gecumuleerd overschot of tekort	2.723.657	1.960.174
C. Herwaarderingsreserves	0	0
D. Overig nettoactief	3.641.158	3.641.158



Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

## **J5 : Staat van opbrengsten en kosten**

Jaarrekening 2023

Financiële nota Jaarrekening 2023 (2023/ZB)

AfdrukDatum : 07/06/2024

Volgnummer budgettaire boekhouding : 32277

Volgnummer algemene boekhouding : 9270

### Schema J5 : Staat van opbrengsten en kosten

	2023	2022
<b>I. Kosten</b>	<b>14.109.224</b>	<b>13.178.956</b>
A. Operationele kosten	14.029.643	13.159.990
1. Goederen en diensten	5.980.778	6.145.903
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	7.257.849	6.258.409
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	743.709	709.913
4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	0	0
5. Toegestane werkingssubsidies	36.568	38.937
6. Toegestane investeringssubsidies	0	0
7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
8. Andere operationele kosten	10.739	6.828
B. Financiële kosten	79.581	18.967
<b>II. Opbrengsten</b>	<b>14.872.707</b>	<b>13.709.560</b>
A. Operationele opbrengsten	14.502.248	13.364.405
1. Opbrengsten uit de werking	10.182.230	9.264.606
2. Fiscale opbrengsten en boetes	0	0
3. Werkingssubsidies	4.254.204	3.939.622
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	2.289.195	2.138.418
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	1.965.009	1.801.204
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
6. Andere operationele opbrengsten	65.814	160.177
B. Financiële opbrengsten	370.459	345.155
<b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>763.483</b>	<b>530.604</b>
A. Operationele overschot of tekort	472.605	204.415
B. Financieel overschot of tekort	290.877	326.188
<b>IV. Verwerking van het overschot of het tekort van het boekjaar</b>	<b>763.483</b>	<b>530.604</b>
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	763.483	530.604

## Toelichting Financiële Nota 2023

Welzijnsvereniging ZORG TIELT

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:	Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg:	Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg:	Virginie Lakiere

De toelichting van de jaarrekening bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van de jaarrekening die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen.

Ze omvat minstens:

- een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven; *(pagina 44)*
- de toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettaire resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar; *(pagina 47)*
- een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken; *(pagina 48)*
- een verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is *(vanaf p. 132 in deze bundel)*
- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1); *(pagina 51)*
- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2); *(pagina 54)*
- de investeringsprojecten (schema T3); *(pagina 61)*
- een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4); *(pagina 120)*
- een toelichting bij de balans (schema T5); *(pagina 122)*
- de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen; *(pagina 124)*
- een overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering; *(pagina 124)*
- de waarderingsregels; *(pagina 125)*

# Toelichting Financiële Nota - Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven

Het budgettair resultaat van het boekjaar 2023 bedraagt 716.911 euro en ligt 705.269 euro hoger dan voorzien in de ramingen aanpassing MJP 2023. Het exploitatiesaldo (1.147.999) ligt 621.948 euro hoger dan geraamd in de laatste MJP.

Er is eind 2023 een beschikbaar budgettair resultaat van 3.336.291 euro en een autofinancieringsmarge van 1.012.137 euro (621.948 euro hoger dan geraamd in de laatste aanpassing van de MJP).

## **Exploitatie**

### **De uitgaven bedragen 13.365.515 euro in 2023 (realisatiegraad 97.76%)**

Er is in 2023 429.175 euro (t.o.v. 437.817 euro in 2022) aan goederen aangekocht (rubriek 60 -realisatiegraad van 88,65%, kredieten werden met 7% verhoogd t.o.v. 2022 gezien de inflatie). Verschil tussen raming en verbruik bedraagt 56.647 euro. De grootste verschillen lagen op de posten geneesmiddelen, medisch materiaal verzorging en diverse aankopen door timing bestelling en levering, behoefte en voorraadbeheer.

Er werd een bedrag van 2.150.531 euro (2.157.399 euro in 2022) besteed aan diensten (exclusief de uitzendkrachten, presentiegelden en gedetacheerde OCMW-statutairen. In 2023 is er een realisatiegraad van 92,96% (162.981 euro lager dan geraamd). De energiekosten (338.651 euro) zijn terug genormaliseerd en lagen 72.576 euro lager dan geraamd (realisatiegraad van 82,35%).

De personeelskost van uitzendkrachten en gedetacheerde statutairen (25,45% van de totale uitgaven) bedraagt 3.401.073 euro en heeft een realisatiegraad van 95,23% (170.494 euro lager dan gebudgetteerd) door pensioneringen en opname van loopbaanonderbreking en verandering in werkregimes.

De lonen werden in januari en juni 2023 telkens met 2 % aangepast aan de gestegen levensduurte.

De personeelskosten van contractuelen (54,30 % van de totale uitgaven) bedragen 7.257.849 euro (realisatiegraad van 101,13%, onderschatting kredieten van 81 350 euro voornamelijk bij de RSZ-bijdrage). Het bedrag ligt 999.440 euro of 15,9 % hoger dan in 2022. De dubbele indexatie, vervanging statutairen en aanwerven bijkomend personeel verklaren de stijging en kredietonderschatting.

Er werd in 2023 36.568 euro uitbetaald aan werkingssubsidies (realisatiegraad van 100,88%).

De financiële kosten bedragen 79.449 euro en hebben een realisatiegraad van 100,17%.

## **De ontvangsten bedragen 14.513.514 euro in 2022 (realisatiegraad van 102,22 %)**

Bij de *werkingsopbrengsten* (exclusief de riziv opbrengsten) is er in 2023 een realisatiegraad van 98,73% (59.592 euro minder dan het gebudgetteerde 4.685.041 euro).

In 2023 werd een bedrag van 4.336.795 euro (3.893.724 euro in 2022) aan prestaties gefactureerd (waarvan 82,98 % door het WZC). Na de daling met respectievelijk 3,89% in 2020 (t.o.v. 2019) en 9,14% in 2021 (t.o.v. 2020) door de covidpandemie zaten we in 2022 opnieuw op het niveau van 2019 (stijging met 2,07% t.o.v. 2019) mede door indexatie van de verschillende diensten. In 2023 is de dienstverlening en bezettingsgraad terug geoptimaliseerd en is er een stijging met iets meer dan 11%.

Bij de *riziv opbrengsten* is er 102,68% van de ramingen van 5.412.000 euro gerealiseerd. Er werd 144.782 euro meer ontvangen dan gebudgetteerd. Ten opzichte het ontvangen bedrag in 2022 is er een stijging met 6,35% door de hogere bezettingsgraad in 2023 en een stijging van het forfait van 83,67 in januari 2023 naar 85,09 euro en 86,78 euro in oktober en november 2023.

De *werkingssubsidies* (4.254.204 euro in 2023 t.o.v. 3.939.622 euro in 2022) liggen 211.528 euro hoger dan geraamd (realisatiegraad van 105,23 %).

De ontvangen werkingssubsidies van de Vlaamse overheid (249.745 euro) liggen 37.180 euro hoger dan geraamd. Ter ondersteuning van de stijgende energieprijzen werd net als in 2022 in het WZC een bedrag ontvangen van 65.520 euro. Er werd eveneens een VIPA-subsidie van 2.500 euro voor het dienstencentrum en 12.398 euro ontvangen voor het dagverzorgingscentrum. Er werd 31.903 euro subsidie ontvangen voor de inzet van jobstudenten als ondersteunend personeel (was niet gebudgetteerd).

Wanneer we naar de specifieke tewerkstellingssubsidies kijken dan zien we dat de IFIC-subsidiering 300.302,5 euro bedraagt in 2023 (er werd wel een teruggave van 26.983,46 euro verrekend voor boekjaar 2022).

VIA-5 legt de nadruk op de koopkrachtverhoging van het zorgpersoneel en de financiering van de 2de pensioenpijler in de WZC. Het transactiemoment van de VIA-subsidie verschoof van het eerste kwartaal 2024 naar het 3<sup>de</sup> kwartaal 2023 (waardoor deze subsidies eenmalig dubbel in rekening gebracht werden) (240.424 euro ontvangen in 2023 t.o.v. 128.983 euro ontvangen in 2022).

VIA-6 zet dit verder door o.a. de verhoogde eindejaar toelage te financieren (342.850 euro in 2023 t.o.v. 208.307 euro in 2022)

De meerkost van de sociale akkoorden worden gefinancierd door de tegemoetkoming 'derde luik' en bedraagt (115.866 euro in 2023).

De subsidies loonharmonisering liggen 95.826 euro hoger dan geraamd.

In 2023 werd een bedrag van 421.624 euro loonsubsidies sectoraal fonds ontvangen (t.o.v. 320.300 euro in 2022). Er werd 39.846 euro meer ontvangen dan geraamd. De financiering van de eindeloopbaanmaatregelen bedroeg 281.616 euro in 2023 (39.846 euro meer dan geraamd, hogere eindafrekening in vergelijking met 2022)

De ontvangen schadevergoedingen van de diverse verzekeringen (42.195 euro) lagen 19.495 euro hoger dan gebudgetteerd in 2023.

De opbrengsten van termijn- en spaarrekeningen (11.266 euro) liggen 1.234 euro lager dan gebudgetteerd.

## **Investeringsen**

De realisatiegraad bedraagt 78 % in 2023 voor een totaalbedrag aan investeringen van 295.226 euro. De niet gebruikte kredieten werden overgedragen naar 2024 en bedragen onderhoud en dringende herstellingsbudgetten van de verschillende gebouwen. Er werd 135.846 euro uitgegeven aan plannen en studies voor de nieuwbouw GAW ter vervanging van residentie Ampe. Er werd in 2023 een bedrag van 13.569 euro uitgegeven aan informatisering over alle diensten heen (ongebruikte budgetten werden overgedragen naar 2023). In het WZC werd een bedrag van 139.114 euro geïnvesteerd in dwaaldetectie, relighting, de renovatie van de hoogspanningscabine, tilliften en de inrichting van de verpleegposten.

## **Financiering**

De periodieke aflossingen bedragen 135.863 euro in 2023 en hebben een realisatiegraad van 100%.

## **De toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven & ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettaire resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar.**

Het totale aankoopbedrag van *goederen* (429.175 euro) ligt 8.642 euro of 2% lager dan in 2022. De aankoop farmaceutische producten (doorgefactureerd aan de bewoner) ligt in 2023 9,39% (11.785 euro) lager dan in 2022 (behoefte-afhankelijk).

De aankoop van medisch materiaal en klein materiaal verzorging (32.223 euro) ligt 9.262 euro lager dan in 2022. De aankoop van incontinentiemateriaal (45.064 euro) lag dan weer 12.323 euro hoger dan in 2022. Het aankoopbedrag van schoonmaakproducten en -materiaal (47.605 euro) ligt 6.833 euro lager (12,55%). De timing van bestelling en levering 2023 t.o.v. 2022 ligt hier aan de basis.

De aankoop van technische onderhoudsproducten en materiaal (40.237 euro) ligt 3.461 euro hoger.

De aankoop drank- en voedingswaren voor verkoop (94.492 euro) ligt 16,32% (18.887 euro) hoger dan in 2022 door de (blijvende) stijging van de prijzen.

Aankoop basisuitrusting en diverse aankopen (39.840 euro) ligt 26,66 % lager dan in 2022 (o.a door de opstart werking nieuwbouw GAW en Living).

In vergelijking met 2022 werd er slechts 6.869 euro of 0,32%% minder besteed aan diensten en diverse leveringen in het jaar 2023 (2.150.531 euro).

De energiekosten (338.651 euro in 2023) lagen 303.160 euro (47,24%) lager dan in 2022.

Wanneer we abstractie maken van de energiekosten is er een stijging met 21,89% voor de diverse diensten en leveringen ten opzichte van 2022.

De kosten management keuken (892.265 euro) lagen 155.392 euro (21%) hoger in 2023 in vergelijking met 2022 (indexering n.a.v. hoge inflatie voedselprijzen en personeelskost keukenverantwoordelijke).

Ook de kosten voor uitgegeven was en linnen (180.556 euro) lagen 16,11% (25.058 euro) hoger dan in 2022.

Kosten voor onderhoud en herstel van de gebouwen (50.348 euro) lagen 21.975 euro hoger dan in 2022.

Diverse erelonen en vergoedingen lagen 40.990 euro hoger dan in 2022. (studies bejaardenwoningen, bodemonderzoeken en asbestinventaris, notariskosten, begeleiding arbeidsreglement)

De personeelskost van uitzendkrachten en gedetacheerde OCMW statutairen ligt 126.560 euro lager dan in 2022 (er was toen wel een uitgestelde betaling van de IFIC-inschaling nl. periode juni 2021-dec 2021 werd retro actief in 2022 uitbetaald) door pensionering en opname loopbaanonderbreking. Het bedrag van de contractuele personeelskosten ligt 999.440 euro of 15,9 % hoger dan in 2022.

In 2023 is de dienstverlening en bezettingsgraad terug geoptimaliseerd en is er een stijging met iets meer dan 11% in totale facturaties/werkingsopbrengsten.

Ten opzichte het ontvangen bedrag Riziv-ontvangsten in 2022 is er een stijging met 6,35% door de hogere bezettingsgraad in 2023 en een stijging van het forfait van 83,67 in januari 2023 naar 85,09 euro en 86,78 euro in oktober en november 2023.

Het transactiemoment van de VIA- subsidie verschoof van het eerste kwartaal 2024 naar het 3<sup>de</sup> kwartaal 2023 (waardoor deze subsidies eenmalig dubbel in rekening gebracht werden) (240.424 euro ontvangen in 2023).

## **Toelichting Financiële Nota – Overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken**

De uitstaande schuld bestaat uit bankleningen die werden aangegaan tegen vaste rentevoet, en brengt als dusdanig geen financieel risico met zich mee. De hoge inflatie heeft een temperend effect op de rentetarieven. Financiering van kapitaal wordt in het huidige klimaat minder goedkoop en minder voorspelbaar. De nieuwe opname van de lening in 2024-205 zal hoger liggen (momenteel geschat op iets meer dan 3%) dan in 2022.

Het positieve resultaat exploitatieresultaat in de jaarrekening 2023 werd mede bewerkstelligd door de diverse werking en tewerkstellingssubsidies (energiesubsidies, hervorming derde luik en de dubbele betaling VIA-subsidiëring) en de afkoeling van de energiekosten.

Verhoging van het personeelsbudget in 2024-2025 en de komende jaren zal strikt noodzakelijk zijn maar zal mede door de RIZIV-financiering en de tewerkstellingssubsidies kunnen opgevangen worden. In aanloop van de nieuwe opmaak van de meerjarenplanning zal de opmaak van een personeelsbehoefteplan noodzakelijk zijn.



Op basis van de vooruitzichten van het planbureau zou de gemiddelde jaarinflatie (nationaal indexcijfer der consumptieprijzen, NICP) in 2024 op 3,1% en in 2025 op 2,0% uitkomen, tegenover 4,06% in 2023 en 9,59% in 2022. De groeivoet van de zgn. 'gezondheidsindex' - die onder meer gebruikt wordt bij de berekening van de indexering van lonen, sociale uitkeringen en huurprijzen - zou in 2024 gemiddeld 3,1% en in 2025 2,0% bedragen, tegenover 4,33% in 2023 en 9,25% in 2022. Op het eerste gezicht wekt de dalende inflatie een positiever beeld op van de impact op de uitgaven. De prijzen stijgen wel minder snel, maar toch blijft alles gemiddeld wel duurder. De energiekosten zijn uiteindelijk lager uitgevallen dan verwacht en op dit moment is een lichte stagnatie van de inflatie merkbaar. De stijgende prijzen van goederen en diensten van verschillende leveranciers zullen een blijvende impact hebben op de exploitatie-uitgaven in de toekomst. Een blijvende waakzaamheid op economisch en efficiënt gebruik van middelen blijft strikt noodzakelijk.

In april 2024 werd de spilindex laatst overschreden (lonen werden dus in juni 2024 aangepast). Rekening houdend met de maandvooruitzichten voor de gezondheidsindex wordt verwacht dat de volgende spilindex (130,67) bereikt wordt in februari 2025.

Een extra uitdaging zit ook in het vinden van gekwalificeerd personeel gezien de schaarste op de arbeidsmarkt van het zorgpersoneel.

Naast de zware pensioenlasten die een belangrijk risico vormen voor de financiële gezondheid van de organisatie, blijft de impact van eventuele hervormingen van de pensioenreglementering op pensioengerechtigde leeftijd, de loonmassa en pensioenmassa een onzekere factor.

Een risico ligt vooral in de (mate van) subsidiëring van de zorgsector door de hogere overheid met in het bijzonder ook de evolutie van de IFIC-budgetten (dalende trend in de budgetten).

Het blijft dus afwachten op de resultaten van de Vlaamse verkiezingen en het nieuw Vlaams regeerakkoord.

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

## **T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

Jaarrekening 2023

Toelichting Jaarrekening 2023 (2023/ZB)

AfdrukDatum : 07/06/2024

Volgnummer budgettaire boekhouding : 32277

Volgnummer algemene boekhouding : 9270

**Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	24.158	36.770	26.583	105.627	108.099	113.390	172.579
Ontvangsten	2.027.758	2.046.889	2.138.695	2.300.461	2.301.695	2.376.364	2.448.124
Saldo	2.003.600	2.010.119	2.112.112	2.194.835	2.193.596	2.262.974	2.275.545
Investerings							
Uitgaven	0	1.339	352.177	0	0	0	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.339	-352.177	0	0	0	-250.000
Financiering							
Uitgaven	116.426	60.327	61.180	135.863	135.863	140.616	262.288
Ontvangsten	10.000	10.000	2.000.000	0	0	2.335.000	0
Saldo	-106.426	-50.327	1.938.820	-135.863	-135.863	2.194.384	-262.288
<b>ALGEMEEN BESTUUR</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	669.862	727.877	812.185	890.775	946.841	973.288	1.056.645
Ontvangsten	5.546	264.443	755.547	874.101	887.100	569.030	576.750
Saldo	-664.316	-463.434	-56.638	-16.674	-59.741	-404.258	-479.895
Investerings							
Uitgaven	8.894	18.232	15.387	2.705	2.705	2.795	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.894	-18.232	-15.387	-2.705	-2.705	-2.795	-3.000
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0

<b>OUDEREN-EN THUISZORG</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	9.927.226	10.158.147	11.630.275	12.369.113	12.617.256	12.881.226	13.064.142
Ontvangsten	9.581.797	9.309.883	10.470.440	11.338.952	11.009.452	11.164.478	11.540.492
Saldo	-345.430	-848.264	-1.159.836	-1.030.161	-1.607.804	-1.716.748	-1.523.650
Investerings							
Uitgaven	169.478	2.114.191	2.495.985	292.521	292.737	3.800.210	157.500
Ontvangsten	0	94.558	245.851	0	0	102.071	0
Saldo	-169.478	-2.019.633	-2.250.134	-292.521	-292.737	-3.698.139	-157.500
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

## **T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

Jaarrekening 2023

Toelichting Jaarrekening 2023 (2023/ZB)

AfdrukDatum : 07/06/2024

Volgnummer budgettaire boekhouding : 32277

Volgnummer algemene boekhouding : 9270

I. Exploitatie-uitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>10.596.423</b>	<b>10.903.061</b>	<b>12.450.077</b>	<b>13.285.933</b>	<b>13.592.746</b>	<b>13.876.164</b>	<b>14.139.437</b>
1. Goederen en diensten	5.388.595	5.472.849	6.145.903	5.980.778	6.369.178	6.212.262	6.229.714
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.163.246	5.383.264	6.258.409	7.257.849	7.176.499	7.616.739	7.862.460
<i>a. Politiek personeel</i>	36.259	14.914	0	0	0	0	0
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	35.612	36.877	46.070	43.821	44.264	46.375	47.363
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	4.790.968	5.048.099	5.981.039	6.954.598	6.882.277	7.313.755	7.546.537
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>f. Andere personeelskosten</i>	300.407	283.374	231.300	259.430	249.958	256.609	268.560
<i>g. Pensioenen</i>	0	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingsubsidies	38.215	40.291	38.937	36.568	36.250	36.250	36.250
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigden</i>	38.215	40.291	38.937	36.568	36.250	36.250	36.250
5. Andere operationele uitgaven	6.366	6.656	6.828	10.739	10.820	10.913	11.013
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>24.823</b>	<b>19.733</b>	<b>18.967</b>	<b>79.581</b>	<b>79.449</b>	<b>91.740</b>	<b>153.929</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	22.963	19.510	18.913	79.349	79.349	91.640	153.829
- <i>aan financiële instellingen</i>	22.963	19.510	18.913	79.349	79.349	91.640	153.829
- <i>aan andere entiteiten</i>	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	1.860	223	53	232	100	100	100
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>II. Exploitatieontvangsten</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Rek 2023</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>11.614.741</b>	<b>11.621.015</b>	<b>13.364.405</b>	<b>14.502.248</b>	<b>14.185.747</b>	<b>14.089.872</b>	<b>14.551.366</b>
1. Ontvangsten uit de werking	8.033.791	7.375.387	9.264.606	10.182.230	10.097.041	10.309.077	10.640.126
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>Andere aanvullende belastingen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Andere belastingen en boetes</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
3. Werkingssubsidies	3.540.611	4.193.778	3.939.622	4.254.204	4.042.676	3.723.219	3.859.670
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>2.027.398</i>	<i>2.046.689</i>	<i>2.138.418</i>	<i>2.289.195</i>	<i>2.289.195</i>	<i>2.356.364</i>	<i>2.434.124</i>
- <i>Gemeentefonds</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>Andere algemene werkingssubsidies</i>	<i>2.027.398</i>	<i>2.046.689</i>	<i>2.138.418</i>	<i>2.289.195</i>	<i>2.289.195</i>	<i>2.356.364</i>	<i>2.434.124</i>
- <i>van de federale overheid</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	<i>25.890</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van de provincie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van de gemeente</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van het OCMW</i>	<i>2.001.508</i>	<i>2.046.689</i>	<i>2.138.418</i>	<i>2.289.195</i>	<i>2.289.195</i>	<i>2.356.364</i>	<i>2.434.124</i>
- <i>van andere entiteiten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>1.513.213</i>	<i>2.147.089</i>	<i>1.801.204</i>	<i>1.965.009</i>	<i>1.753.481</i>	<i>1.366.855</i>	<i>1.425.546</i>
- <i>van de federale overheid</i>	<i>534.827</i>	<i>466.870</i>	<i>425.224</i>	<i>542.041</i>	<i>385.000</i>	<i>400.000</i>	<i>404.481</i>
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	<i>968.387</i>	<i>1.680.219</i>	<i>1.375.980</i>	<i>1.420.468</i>	<i>1.368.481</i>	<i>966.855</i>	<i>1.021.065</i>
- <i>van de provincie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van de gemeente</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van het OCMW</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van andere entiteiten</i>	<i>10.000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>2.500</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	40.338	51.851	160.177	65.814	46.030	57.575	51.570
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>360</b>	<b>200</b>	<b>277</b>	<b>11.266</b>	<b>12.500</b>	<b>20.000</b>	<b>14.000</b>
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>993.855</b>	<b>698.422</b>	<b>895.639</b>	<b>1.147.999</b>	<b>526.051</b>	<b>141.967</b>	<b>272.000</b>

I. Investeringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.339</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	1.339	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>123.865</b>	<b>2.058.787</b>	<b>2.827.613</b>	<b>159.379</b>	<b>159.595</b>	<b>3.735.005</b>	<b>410.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	123.865	2.058.787	2.827.613	159.379	159.595	3.735.005	410.500
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	25.788	1.962.323	2.727.296	111.268	111.270	3.575.630	312.500
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	98.077	96.465	85.317	48.112	48.325	159.375	98.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	15.000	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>54.506</b>	<b>73.636</b>	<b>35.936</b>	<b>135.846</b>	<b>135.846</b>	<b>68.000</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigen</i>	0	0	0	0	0	0	0



**Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

II. Investeringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>94.558</b>	<b>245.851</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>102.071</b>	<b>0</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	94.558	245.851	0	0	102.071	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-178.371</b>	<b>-2.039.204</b>	<b>-2.617.698</b>	<b>-295.226</b>	<b>-295.441</b>	<b>-3.700.934</b>	<b>-410.500</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>815.483</b>	<b>-1.340.782</b>	<b>-1.722.060</b>	<b>852.774</b>	<b>230.610</b>	<b>-3.558.967</b>	<b>-138.500</b>

**Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Rek 2023</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>116.426</b>	<b>60.327</b>	<b>61.180</b>	<b>135.863</b>	<b>135.863</b>	<b>140.616</b>	<b>262.288</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	116.426	60.327	61.180	135.863	135.863	140.616	262.288
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Financieringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	0	0	2.000.000	0	0	2.335.000	0
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	2.000.000	0	0	2.335.000	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	0	0	0	0	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	10.000	10.000	0	0	0	0	0
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-106.426</b>	<b>-50.327</b>	<b>1.938.820</b>	<b>-135.863</b>	<b>-135.863</b>	<b>2.194.384</b>	<b>-262.288</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>709.057</b>	<b>-1.391.109</b>	<b>216.760</b>	<b>716.911</b>	<b>94.747</b>	<b>-1.364.584</b>	<b>-400.787</b>

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

## **T3 : Investeringsproject**

Jaarrekening 2023

Toelichting Jaarrekening 2023 (2023/ZB)

AfdrukDatum : 07/06/2024

Volgnummer budgettaire boekhouding : 32277

Volgnummer algemene boekhouding : 9270

Schema T3 : Investeringsproject: AlleProjecten

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.339</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.339</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	1.339	0	0	0	1.339
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>5.169.645</b>	<b>0</b>	<b>4.145.505</b>	<b>718.500</b>	<b>10.033.650</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	5.169.645	0	4.145.505	718.500	10.033.650
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	4.826.674	0	3.888.130	675.000	9.389.804
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	327.971	0	257.375	43.500	628.846
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	15.000	0	0	0	15.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>299.924</b>	<b>0</b>	<b>68.000</b>	<b>0</b>	<b>367.924</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>340.409</b>	<b>0</b>	<b>102.071</b>	<b>300.000</b>	<b>742.480</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.274.947</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.274.947</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.274.947	0	0	0	1.274.947
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	1.243.662	0	0	0	1.243.662
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	16.286	0	0	0	16.286
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	15.000	0	0	0	15.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>45.480</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.480</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>340.409</b>	<b>0</b>	<b>102.071</b>	<b>0</b>	<b>442.480</b>



	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>3.099.043</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.099.043</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.099.043	0	0	0	3.099.043
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	3.073.391	0	0	0	3.073.391
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	25.652	0	0	0	25.652
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>91.767</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>91.767</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>35.946</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.946</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	35.946	0	0	0	35.946
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	35.946	0	0	0	35.946
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>352.177</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>200.000</b>	<b>802.177</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	352.177	0	250.000	200.000	802.177
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	352.177	0	250.000	200.000	802.177
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>2.121</b>	<b>0</b>	<b>12.500</b>	<b>0</b>	<b>14.621</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.121	0	12.500	0	14.621
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	12.500	0	12.500
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	2.121	0	0	0	2.121
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	450.000	450.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	450.000	450.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>68.952</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>68.952</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	68.952	0	0	0	68.952
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	68.952	0	0	0	68.952
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>10.871</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.871</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.871	0	0	0	10.871
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	10.871	0	0	0	10.871
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>12.728</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>27.728</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	12.728	0	15.000	0	27.728
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	12.728	0	15.000	0	27.728
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>19.019</b>	<b>0</b>	<b>10.981</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	19.019	0	10.981	0	30.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	19.019	0	10.981	0	30.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>88.446</b>	<b>0</b>	<b>9.266</b>	<b>0</b>	<b>97.712</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	88.446	0	9.266	0	97.712
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	88.446	0	9.266	0	97.712
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Schema T3 : Investeringsproject: WZCBD03AP02AC03: tilliften (Actieplan/Actie: BD03AP02 / BD03AP02AC03)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>21.366</b>	<b>0</b>	<b>16.925</b>	<b>8.000</b>	<b>46.291</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	21.366	0	16.925	8.000	46.291
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	21.366	0	16.925	8.000	46.291
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	25.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	25.000	0	25.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	60.000	0	60.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	60.000	0	60.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>23.513</b>	<b>0</b>	<b>25.900</b>	<b>0</b>	<b>49.413</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	23.513	0	25.900	0	49.413
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	23.513	0	25.900	0	49.413
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>45.398</b>	<b>0</b>	<b>220.390</b>	<b>25.000</b>	<b>290.788</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	45.398	0	220.390	25.000	290.788
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	45.398	0	220.390	25.000	290.788
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>6.965</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.965</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.325.975</b>	<b>0</b>	<b>3.325.975</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	3.325.975	0	3.325.975
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	3.310.975	0	3.310.975
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	15.000	0	15.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>132.064</b>	<b>0</b>	<b>55.000</b>	<b>0</b>	<b>187.064</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	10.000	0	10.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>31.250</b>	<b>0</b>	<b>3.295</b>	<b>0</b>	<b>34.545</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	31.250	0	3.295	0	34.545
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	31.250	0	3.295	0	34.545
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>13.967</b>	<b>0</b>	<b>2.500</b>	<b>0</b>	<b>16.467</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>52.628</b>	<b>0</b>	<b>11.274</b>	<b>2.500</b>	<b>66.402</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	52.628	0	11.274	2.500	66.402
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	52.628	0	11.274	2.500	66.402
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>	<b>8.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>6.777</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>9.777</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.777	0	0	3.000	9.777
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	6.777	0	0	3.000	9.777
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>9.680</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.680</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.000	0	2.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	2.000	0	2.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.500</b>	<b>0</b>	<b>2.500</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.000	0	2.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	2.000	0	2.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>5.336</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.336</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	5.336	0	0	0	5.336
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	5.336	0	0	0	5.336
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75.000</b>	<b>0</b>	<b>75.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	75.000	0	75.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	75.000	0	75.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.000</b>	<b>30.000</b>	<b>75.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	45.000	30.000	75.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	45.000	30.000	75.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0

4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	25.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	25.000	0	25.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

## **T4 : Evolutie van de financiële schulden**

Jaarrekening 2023

Toelichting Jaarrekening 2023 (2023/ZB)

AfdrukDatum : 07/06/2024

Volgnummer budgettaire boekhouding : 32277

Volgnummer algemene boekhouding : 9270

Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>687.106</b>	<b>625.926</b>	<b>2.490.063</b>	<b>2.349.447</b>	<b>4.422.159</b>	<b>4.154.777</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	747.436	687.106	625.926	2.490.063	2.349.447	4.422.159
2. Nieuwe leningen	0	0	2.000.000	0	2.335.000	0
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-60.330	-61.180	-135.863	-140.616	-262.288	-267.382
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>60.327</b>	<b>61.180</b>	<b>135.863</b>	<b>140.616</b>	<b>262.288</b>	<b>267.382</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	116.423	60.327	61.180	135.863	140.616	262.288
2. Aflossingen	-116.426	-60.327	-61.180	-135.863	-140.616	-262.288
3. Overboekingen	60.330	61.180	135.863	140.616	262.288	267.382
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>747.433</b>	<b>687.106</b>	<b>2.625.926</b>	<b>2.490.063</b>	<b>4.684.447</b>	<b>4.422.159</b>



Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

## **T5 : Toelichting bij de balans**

Jaarrekening 2023

Toelichting Jaarrekening 2023 (2023/ZB)

AfdrukDatum : 07/06/2024

Volgnummer budgettaire boekhouding : 32277

Volgnummer algemene boekhouding : 9270

### Schema T5 : Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboekingen	Herwaardering	Afschrijving en waardevermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
<b>A. Financiële vaste activa</b>	<b>1.339</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.339</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soorgelijke	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	1.339	0	0	0	0	0	0	1.339
<b>B. Materiële vaste activa</b>	<b>9.279.203</b>	<b>159.379</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>613.805</b>	<b>0</b>	<b>8.824.778</b>
1. Gemeenschapsgoederen	9.232.344	159.379	0	0	0	613.805	0	8.777.919
a. Terreinen en gebouwen	7.648.670	111.268	0	0	0	244.036	0	7.515.902
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	554.655	34.543	0	0	0	101.799	0	487.398
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	138.784	13.569	0	0	0	49.263	0	103.090
e. Leasing en soortgelijke rechten	875.236	0	0	0	0	218.707	0	656.529
f. Erfgoed	15.000	0	0	0	0	0	0	15.000
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Andere materiële vaste activa	46.859	0	0	0	0	0	0	46.859
a. Terreinen en gebouwen	46.859	0	0	0	0	0	0	46.859
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Immateriële vaste activa</b>	<b>210.905</b>	<b>135.846</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>86.225</b>	<b>0</b>	<b>260.527</b>

<b>Mutatiestaat van het nettoactief</b>					
<b>A. Kapitaalsubsidies en schenkingen</b>	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	3.611.117	0	359.193	0	3.251.924
Totaal	3.611.117	0	359.193	0	3.251.924
<b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkomst gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	1.960.174	763.483	0	0	2.723.657
Totaal	1.960.174	763.483	0	0	2.723.657
<b>C. Herwaarderingsreserves</b>	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0	0
<b>D. Overig nettoactief</b>	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	3.641.158	0		0	3.641.158
Totaal	3.641.158	0		0	3.641.158
<b>E. Totaal nettoactief</b>	Boekwaarde op 1/1			Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	9.212.449			404.290	9.616.739
Totaal	9.212.449			404.290	9.616.739

## Niet in balans opgenomen rechte en verplichtingen (enkel resultaat van het boekjaar)



### Overdracht investeringskredieten 2023

Artikel 258 van het Decreet Lokaal Bestuur bepaalt dat de gedeelten van de kredieten voor investeringen en financiering die in het vorig boekjaar niet werden aangewend, naar het lopend boekjaar (2024) kunnen worden overgedragen. Dit dient voor 1 maart van het lopende boekjaar te gebeuren. Het verslag aan de Vlaamse regering over het BBC-besluit van 30 maart 2018 verduidelijkt dat gedeelten van ongebruikte investeringskredieten en bijbehorende financiering kunnen worden overgedragen. De stand van de kredieten worden in digitale vorm aan de Vlaamse Regering doorgegeven. Concreet houdt dit in dat er zowel gedeelten van investeringsuitgaven en -ontvangsten (bijv. investeringssubsidies) als gedeelten van financieringsontvangsten kunnen worden overgedragen. Aangezien de kredieten worden gevormd door de onderliggende ramingen op het niveau van de budgetsleutels, zullen de niet-aangewende saldi in de praktijk meestal worden overgedragen op het niveau van de budgetsleutels.

Er werd een bedrag van 72.124,50 euro overgedragen naar investeringsbudget 2024. De investeringsenveloppes m.b.t. de dwaaldetectie (WZCBD03AP02AC01) wordt afgesloten wegens gerealiseerd.

AR	Investeringsproject	Oms Investeringsproject	U_O	Budget	Beschikbaar	Overdracht
2410000	ALBBD10AP04AC01	Ondersteunende diensten vervanging SW en HW	U	3.000,00 €	295,26 €	295,26 €
2211000	GAWBD07AP01AC03	dringende herstellingen res Ampe	U	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
2310000	LDCBD02AP01AC03	Dringende herstellingen huidige infrastructuur DC	U	2.125,00 €	4,18 €	0,00 €
2410000	LDCBD10AP04AC03	informatisering LDC SW en HW	U	4.000,00 €	111,57 €	0,00 €
2211000	WZCBD03AP01AC04	Energiebesparende maatregelen, relighting	U	5.925,00 €	2,12 €	0,00 €
2300000	WZCBD03AP02AC01	Dwaaldetectie ih kader van dementieproblematiek	U	30.000,00 €	10.980,70 €	0,00 €
2211000	WZCBD03AP02AC02	Herbepalen lokalen incl nieuwe verpleegposten	U	95.000,00 €	9.265,60 €	9.265,60 €
2300000	WZCBD03AP02AC03	tilliften	U	8.925,00 €	97,80 €	0,00 €
2211000	WZCBD03AP02AC05	vervangingsinvesteringen liften	U	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
2310000	WZCBD03AP02AC06	vervangingsinvesteringen keuken	U	5.900,00 €	5.900,00 €	5.900,00 €
2211000	WZCBD03AP02AC07	noodzakelijke dringende investeringen	U	50.000,00 €	30.389,57 €	30.389,57 €
2410000	WZCBD10AP04AC02	WZC digitalisering SW en HW	U	8.250,00 €	1.274,07 €	1.274,07 €

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en

getrouw beeld. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels consequent en volledig onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar toegepast.

De nieuwe waarderingsregels zijn gebaseerd op IPSAS (International Public Sector Accounting Standards – boekhoudnormen specifiek voor de publieke sector). Deze standaarden zijn niet bindend, maar gelden als referentie en verdienen aanbeveling.

De vaststelling van de waarderingsregels in een uitvoerende maatregel en behoort tot het takenpakket van de raad van bestuur.

## ALGEMENE PRINCIPES

### INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

In aansluiting op voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende verrichtingen van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 5.500.

### AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

## AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar kan de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw worden geëvalueerd.

De waarderingsregels kunnen zero based vastgelegd worden of op basis van continuïteit. Zorg Tielt heeft die vastgelegd op basis van continuïteit. D.w.z. dat de bestaande boekhouding wordt verdergezet, de historische aanschaffingswaarde opgezocht wordt en verminderd wordt met een afschrijving over het aantal verlopen jaren en de resterende gebruiksduur gelijk is aan het aanschaffingsjaar verminderd met de reeds verlopen jaren

Er zal worden uitgegaan van een gelijkmatige veroudering en lineair worden afgeschreven. Er wordt geen rekening gehouden met een restwaarde.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar.

Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden).

Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

## HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

## AFWIJKINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

### Opmaak beginbalans

Bij de oprichting van Zorg Tielt op 01/01/2019 werden door OCMW Tielt activa en passiva ingebracht. Deze activa en passiva verwerkt in de boekhouding van het Zorgbedrijf voor het saldo waarmee ze in de boekhoudingen van het OCMW waren opgenomen (zie tabel)

De afschrijfduur van de ingebrachte activa in het Zorgbedrijf werd beperkt tot de resterende afschrijfduur die de activa hadden in de boekhouding van het OCMW bij overdracht. Hetzelfde geldt voor de verrekening duur van de investeringssubsidies.

### Activa en Passiva beginbalans

ar 109	saldo beginbalans	-3 641 157,64 €	
AR 15X	Investeringsubsidies	-1 909 644,06 €	
AR 173X	Leningen LT	-656 413,67 €	
AR 42X	Leningen KT	-119 490,92 €	-6 326 706,29 €
ar 21X	Imva	36 334,46 €	
ar 2x	Mva	6 290 371,83 €	6 326 706,29 €

### GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

### VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren.

### FINANCIEEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden (d.i. niet gebruikt worden voor de uitvoering van 'opdrachten/dienstverlening van het bestuur'). In dat geval zullen deze activa geen gebruikswaarde hebben en zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1. Dit geldt ook voor de investeringen die later worden gedaan om het erfgoed in stand te houden.

**Overige zakelijke rechten op onroerende goederen** betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het redelijk zeker is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het niet redelijk zeker is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

## IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.



## VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren wordt een correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

## SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

## AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGSTERMIJN
<p><b>Terreinen (AR 220X)</b></p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van parken.</p> <p>De (afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen (bv. aanleg park en petanqueplein, patio WZC, aanpassingswerken verlichting binnentuinen,...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>	<p>-</p> <p>10 jr</p>
<p><b>Gebouwen (AR 221X)</b></p> <p><u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> (voor zover de renovatie niet slaat op alles op het geraamte na dat wordt vernieuwd) die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p> <p>Vast meubilair/onroerend door bestemming</p>	<p>33 jr</p> <p>10-20 jr</p> <p>20 jr</p>
<p><b>Medisch materiaal en uitrusting (AR 230X)</b></p>	<p>5 jr</p>
<p><b>Installaties, machines en uitrusting (AR 231X)</b></p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (distributiekarren, airco, oproepsysteem en telefooncentrale, wasmachines, keukenmateriaal, koelkasten, vaatwasmachines, ...)</p>	<p>10 jr</p>
<p><b>Meubilair (AR 240X)</b></p> <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn.</p> <p><b>Kantooruitrusting (AR 242X)</b></p> <p>Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, ...</p>	<p>10 jr</p> <p>5 jr</p>
<p><b>Informaticamaterieel (AR 241X)</b></p> <p>Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...</p>	<p>5 jr</p>
<p><b>Rollend materiaal (AR 243X)</b></p>	<p>5 jr</p>
<p>Onder rollend materiaal wordt onder meer opgenomen wagens warme maaltijden, minibus WZC en dagverzorgingscentrum, wagens technische dienst</p>	

<b>Kunstwerken (geen erfgoed)</b>	-
-----------------------------------	---

<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>AFSCHRIJVINGSTERMIJN</b>
<b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>	3 jr
<b>Concessies, octrooiën, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten</b>	3 jr
<b>Plannen en studies</b>	3-5 jr



## **Documentatie JR 2023**

Welzijnsvereniging ZORG TIELT

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:	Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg:	Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg:	Virginie Lakiere

## Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

Boekjaar	Beleidsveld	Omschrijving	Beleidsdomein	Omschrijving beleidsdomein
2023	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2023	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2023	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2023	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2023	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2023	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2023	0100	Politieke organen	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2023	0110	Secretariaat	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2023	0111	Fiscale en financiële diensten	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2023	0112	Personeelsdienst en vorming	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2023	0114	Organisatiebeheersing	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2023	0115	Welzijn op het werk	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2023	0119	Overige algemene diensten	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2023	0190	Overig algemeen bestuur	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2023	0946	Thuisbezorgde maaltijden	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2023	0947	Klusjesdienst	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2023	0948	Poetsdienst	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2023	0950	Ouderenwoningen	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2023	0951	Dienstencentra	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2023	0952	Assistentiewoningen	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2023	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2023	0954	Dagzorgcentra	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2023	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2023	0986	Eerstelijnsgezondheidszorg	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG

**Verbonden entiteit**

Ocmw Tielt



**Opbrengst per belastingsoort**

niet van toepassing

**Overzicht beleidsdoelstellingen**

alle actieplannen/acties werden opgenomen in de beleidsevaluatie

### Overzicht toegestane werkingssubsidies (BV 0959)

<b>Bijdrage prestaties geleverd door dienst gezins-en bejaarden</b>	Bedrag
FAMILIEHULP GENT	3.897
FAMILIEZORG West-Vlaanderen	19.890
I-MENS VZW THUISSHULP REGIO KORTRIJK	6.603
<b>Subsidie per km/stadsrit MMC</b>	Bedrag
MINDER MOBIELEN CENTRALE MMC	6.178

**Overzicht toegestane investeringsubsidies**

nihil

## Personeelsinzet 2023 (functies op 31/12/2023)

(Langdurig zieken langer dan 1 jaar niet meegerekend)

		STAT		CONTR		TOTAAL	
		hoofden	FTE	hoofden	FTE		FTE
<b>WZC</b>	directeur			1	1	<b>1</b>	<b>1</b>
	techn adm coördinator	1	1			<b>1</b>	<b>1</b>
	adm medewerker			4	2,8	<b>4</b>	<b>2,8</b>
	maatschappelijk werker	1	0,8	1	0,6	<b>2</b>	<b>1,4</b>
	hoofdverpleegkundige	3	2,8	1	0,8	<b>4</b>	<b>3,6</b>
	verpleegkundige bachelor	0		4	2,55	<b>4</b>	<b>2,55</b>
	verpleegkundige HBO5	14	9,3	18	15,05	<b>32</b>	<b>24,35</b>
	ziekenhuisassistent	3	0,8			<b>3</b>	<b>0,8</b>
	zorgkundige	4	3,25	38	24,55	<b>42</b>	<b>27,8</b>
	zorgkundige in opleiding			1	1	<b>1</b>	<b>1</b>
	kinesitherapeut	2	0,75	2	0,5	<b>4</b>	<b>1,25</b>
	ergotherapeut	4	3,3	3	2,8	<b>7</b>	<b>6,1</b>
	kok	2	1,41	2	2	<b>4</b>	<b>3,41</b>
	keukenmedewerker	1	0,5	18	14,35	<b>19</b>	<b>14,85</b>
	schoonmaak	1	0,75	19	15,23	<b>20</b>	<b>15,98</b>
	medewerker cafetaria			2	1,55	<b>2</b>	<b>1,55</b>
	medewerker wasserij			3	2,4	<b>3</b>	<b>2,4</b>
						<b>153</b>	<b>111,84</b>
<b>GAW</b>	woonassistent			<b>1</b>	0,4	<b>1</b>	<b>0,4</b>
	schoonmaak			3	2,8	<b>3</b>	<b>2,8</b>
						<b>4</b>	<b>3,2</b>
<b>DVC</b>	ergotherapeut	1	1			<b>1</b>	<b>1</b>
	verpleegkundige	1	0,5	1	1	<b>2</b>	<b>1,5</b>
	ziekenhuisassistente	1	0,5			<b>1</b>	<b>0,5</b>

	zorgkundige			2	1,8	2	1,8
						6	4,8
<b>DC</b>	centrumleider	1	0	1	1	2	1
	centrumleider mobiel DC			1	0,8	1	0,8
	administratief medewerker			1	0,5	1	0,5
	schoonmaak	1	0,8	2	2	3	2,8
						7	5,1
<b>THUISZORG-DIENSTEN</b>	thuiszorgcoördinator			1	1	1	1
	technisch medewerker			1	0,8	1	0,8
	administratief medewerker			1	1	1	1
						3	2,8
<b>TECHNISCHE DIENST</b>	technisch assistent			1	1	1	1
	technisch beambte			2	2	2	2
						3	3
<b>ONDERSTEUNENDE DIENSTEN</b>	algemeen directeur			1	1	1	1
	technisch coördinator	1	1			1	1
	verantw personeelsdienst	1	0,75			1	0,75
	adm hoofdmedewerker	1	1			1	1
	administratief medewerker			1	0,8	1	0,8
						5	4,55
		<b>44</b>	<b>30,21</b>	<b>137</b>	<b>105,08</b>	<b>181</b>	<b>135,29</b>